



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**INFORME DE GESTION 2010**

**1. ANTECEDENTES**

Estamos convencidos que la Educación Superior es uno de los derechos privilegiados del ser humano para lograr la construcción de la Patria Nueva que los pobres anhelamos; justa, equitativa, para vivir con dignidad, porque es un medio estratégico para enriquecer y formar el capital humano que nos llevará a la liberación social y nacional; demostramos así el compromiso de la UTC con la formación y profesionalización del pueblo ecuatoriano.

Esta universidad que hace tres décadas fue un anhelo casi imposible de conseguir hoy es una realidad gracias a la organización, la lucha de los sectores populares, a la visión de hombres democráticos, progresistas, de izquierda quienes hicimos el llamado a los diferentes sectores de la provincia, a los padres de familia, y a la comunidad cotopaxense en general y con el comité pro-extensión universitaria presionamos a las autoridades de ese entonces, para que en nuestra provincia, la juventud estudiosa cuente con una institución de educación superior. Somos testigos que la Universidad Técnica de Cotopaxi nació en medio de la lucha social, en un gran paro provincial, es obra de los cotopaxenses, por eso esta universidad es de Cotopaxi y los cotopaxenses tenemos que defenderla.

En nuestra universidad estudian hombres y mujeres del pueblo, hijos de campesinos, de indígenas, de maestros, de artesanos, de obreros; acceden de las distintas provincias del país tenemos una gran presencia de estudiantes amazónicos, de la sierra central, de la costa ecuatoriana, incluso de la región insular de Galápagos, colombianos que han tenido que abandonar su patria y que han confiado en nuestra institución para profesionalizarse, poniendo en práctica la Declaración de la Conferencia Mundial sobre Educación Superior que expresa “ debe facilitarse activamente el acceso a la Educación Superior a los pueblos indígenas y minorías culturales y lingüísticas, de grupos desfavorecidos”.



# **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**

## **DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**

### **Latacunga-Ecuador**

Consideramos que por principios los dirigentes, las autoridades, tenemos y debemos rendir cuentas de nuestra gestión, no por lo que diga la Constitución, ni la Ley de Educación Superior, sino porque entendemos que la comunidad universitaria, el pueblo en su conjunto, debe conocer lo que estamos haciendo, de lo que hemos dejado de hacer, para que sean ellos los que juzguen nuestra gestión como autoridades electas, en un acto democrático, transparente, realizado el mes de julio del 2010. Donde el Frente de Vanguardia nos postuló como candidatos por nuestra capacidad, por nuestra honestidad, por nuestra firmeza, por nuestro compromiso con la juventud, con nuestro pueblo de Cotopaxi, en las urnas tuvimos una aceptación del 95% de la comunidad universitaria, lo que reafirma la confianza en los hombres y mujeres de pensamiento libre, de izquierda, nacionalistas, democráticos comprometidos con el cambio social y educativo para hacer una enseñanza para la emancipación en armonía con los intereses del pueblo.

## **2. MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN**

Como un insumo para la rendición social de cuentas, evaluamos periódica y sistemáticamente la gestión, así como los progresos tanto del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) y de los Planes Operativos Anuales (POAS), éstas son tareas que garantizan que las autoridades y la comunidad universitaria, pueden disponer de información oportuna, clara y objetiva para la correcta toma de decisiones.

La evaluación y el monitoreo de los planes está bajo la responsabilidad de la Dirección de Planeamiento, con la participación proactiva de las Autoridades, Directores Académicos, Departamentales y demás involucrados en el proceso de planeación, quienes utilizando los instrumentos diseñados para tales propósitos y conforme al cronograma establecido, verificarán los avances o desviaciones de lo planificado para que tomen las decisiones pertinentes y oportunidades correspondientes a su nivel de competencia.



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

#### 2.1 OBJETIVOS DEL MONITOREO Y EVALUACIÓN

- Consolidar una cultura de evaluación y rendición de cuentas en las distintas unidades académicas y administrativas sobre la base de la planificación.
- Transparentar los resultados de la gestión de las diferentes unidades académicas administrativas y de las autoridades a la comunidad universitaria y a los sectores sociales, productivos con los cuales se vincula la institución, así como a las entidades relacionadas con el Sistema de Educación Superior.
- Monitorear la labor de las unidades académicas y administrativas para determinar la aproximación y alejamiento de los objetivos estratégicos operativos institucionales.
- Estimular el proceso de retroalimentación con la información recopilada y permitir la aplicación de ajustes en los planes.
- Proponer acciones estratégicas oportunas para garantizar el cumplimiento de la planificación.

#### 2.2 BASE LEGAL

- **Reglamento Sustitutivo al Reglamento a la Ley Orgánica de Responsabilidad, Estabilización y Transparencia Fiscal:**

**Artículo 5.-** Cada institución hará el seguimiento y la evaluación del cumplimiento de sus planes plurianuales y planes operativos anuales e informará sobre el particular, **hasta 15 días después de finalizado cada trimestre** al Organismo Técnico de Planificación dependiente de la Presidencia de la República y al Ministerio de Economía y Finanzas.



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

Estos de ser el caso, emitirán sus observaciones y recomendaciones en el plazo de 15 días. El Organismo Técnico de Planificación dependiente de la Presidencia de la República presentará el informe de evaluación de los planes al Presidente de la República y a la Asamblea Nacional, en plazo de 30 días después de finalizado cada trimestre.

- **Ley Orgánica de Educación Superior.**

“Todos los centros de educación superior elaboran planes operativos cada año y un plan estratégico de desarrollo institucional concebido a mediano y largo plazo, según sus propias orientaciones, que contengan los siguientes aspectos: visión, misión, estrategia, objetivos, resultados esperados y líneas de acción. Cada institución deberá realizar una evaluación de estos planes y elaborar el correspondiente informe”.

### 3. RESULTADOS DE LA GESTIÓN ACADÉMICA Y ADMINISTRATIVA

#### a. Levantamiento y análisis de la información

El levantamiento de la información se ejecutó a través de la *Matriz General de Evaluación de Planes Operativos Anuales*, luego de evaluar en cada trimestre el nivel de efectividad de las Unidades y la *Ficha de complementación de Información para la evaluación de los Planes Operativos Anuales*

La validación y análisis de la información enviada por cada una de las Unidades Académicas y/o Administrativas se la efectuó a partir de la *Matriz de seguimiento y evaluación de Planes y cálculo de indicadores*, en donde se asignó un valor de cumplimiento (en porcentaje) por Proyecto/iniciativa, como resultado de la comparación del valor de la meta programada vs. el valor de la meta ejecutada.

Como resultado de las operaciones matemáticas realizadas sobre los porcentajes de ejecución obtenidos en todos y cada uno de los cuatro trimestres del 2010 se realizó una evaluación general de todo el año en donde se determinó el nivel promedio de



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

efectividad de cada Proyecto/ iniciativa, expresado por la relación entre lo logrado y lo programado, así como el porcentaje total ejecutado de cada Proyecto/ iniciativa, obteniendo finalmente un valor promedio que refleja el nivel de efectividad en el cumplimiento del POA 2010 de cada Unidad Académica/Administrativa, además del porcentaje promedio de ejecución de la misma.

Se elaboró además una tabla general que refleja la efectividad de cada Unidad Académica/Administrativa y el porcentaje promedio de ejecución de cada una de ellas, como resultado de las operaciones matemáticas con estos valores se obtuvo el porcentaje total de efectividad, así como el porcentaje promedio de ejecución del POA 2010 de la Universidad Técnica de Cotopaxi.

**b. Resultados de la evaluación**

La gestión académica ha sido principal preocupación institucional, se trata de generar niveles de calidad, en consonancia con estándares e indicadores internacionales, esto se puede conseguir con una incesante preparación de los docentes, para ello hemos implementado jornadas pedagógicas con temas que tienen que ver con la evaluación, el conocimiento de la didáctica, la pedagogía; para el cumplimiento de este objetivo el vicerrectorado, las unidades académicas, planificaron cursos de actualización y capacitación, a través, de Educación Continua. En el año 2010 ingresaron 1.310 estudiantes con el sueño de profesionalizarse y contribuir al desarrollo de nuestra patria, egresaron cumpliendo su responsabilidad académica de investigación y vinculación con la colectividad 1.093 estudiantes y se graduaron como profesionales de la República del Ecuador en las diferentes carreras 754 colegas.

Especial interés y trabajo hemos realizado para la aplicación del Reglamento de Régimen Académico, planificando, y ejecutando jornadas de discusión con el fin de realizar una profunda reforma académica, orientada a una calificada formación profesional y holística en nuestros estudiantes, quiero destacar el trabajo cooperativo de mis compañeros maestros, para realizar los correspondientes rediseños curriculares, en consonancia con lo que significa la educación con el mejoramiento de las capacidades (competencias), como una exigencia de quienes regentan la Educación Superior en el



## **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**

### **DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**

#### **Latacunga-Ecuador**

Ecuador; por consiguiente, nuestras mallas curriculares están actualizadas de acuerdo al Sistema integral universitario, hemos realizado los esfuerzos necesarios para fortalecer la formación de nuestros jóvenes, se han implementado varios cambios importantes en este propósito, apostamos a la actualización y a la capacitación continua de nuestros docentes, hemos conformado alianzas estratégicas con varias instituciones públicas y privadas a través de convenios de cooperación y ayuda mutua; hoy, contamos con 3 unidades académicas, que ofertan 19 carreras para que la juventud tenga varias opciones en torno a su profesionalización, contamos con un centro de idiomas fortalecido el cual oferta cinco idiomas (Inglés, Francés, Italiano, Kichwa, Ruso) y aspiramos a aperturar próximamente Chino Mandarín y Alemán, lo cual convertirá a nuestro centro de idiomas en uno de los mejores del país, avalado con el convenio con firmado con Anglo Ecuador, optando por una suficiencia de idiomas de carácter internacional.

Cumplimos con el encargo social, nuestra practica la pertinencia universitaria, coadyuvando en la formación de profesionales integrales, idóneos, que luego de egresar de las aulas universitarias, se han destacado y han ganado concursos a nivel nacional y hoy nos representan en instituciones importantes de nuestro país como el CONELEC, INIAP, MAGAP, Ministerio del Ambiente, Secretaria de tierras, Fiscalía, Cortes de Justicia; entre otros, han incursionado como prósperos empresarios, varios vienen prestando sus servicios profesionales en importantes empresas de nuestro país, ganándose el reconocimiento de sus mandos superiores, pero también debemos resaltar que en nuestra planta docente y administrativa se han integrado los mejores egresados y mejores graduados formados en nuestra institución. Por ello nos ratificamos como el “ORGULLO COTOPAXENSE”.

En la Función de investigación el honorable consejo universitario ha puesto todo su interés en afirmar y consolidar el departamento de investigación, dotando de un importante equipo humano de las distintas unidades académicas con el propósito de definir las líneas investigativas, el reglamento de investigación, las firmas de convenios de cooperación interinstitucional con el sector público y privado con una clara demostración de que somos capaces aunar esfuerzos e impulsar investigación en los ámbitos social educativo, productivo que generen verdaderas transformaciones en la provincia de Cotopaxi; hoy nuestro principal reto es impulsar la cultura investigativa en



## **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**

### **DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**

#### **Latacunga-Ecuador**

el sector estudiantil, para que nuestros profesionales sean los propulsores de resolver la problemática de la sociedad; resultado de estos esfuerzos se realizó la II Feria de la Investigación UTCiencia 2011, en la cual nuestros Docentes y estudiantes han logrado el primero y segundo lugar entre nueve Universidades que tuvieron la decisión de exponer sus proyectos de investigación, por ello quiero aprovechar de este acto, para felicitar a mis compañeros maestros y estudiantes por estos logros institucionales, y que estamos demostrando que somos capaces de hacer grandes cosas. Hoy en día estamos en proceso de investigación sobre los granos tradicionales andinos hemos sembrado en algunas comunidades y vamos a dotar de un banco de germoplasma para garantizar las semillas autóctonas que estarán al servicio de los agricultores de nuestra provincia.

En el ámbito de la vinculación con la colectividad igualmente se ha destacado un recurso humano de calidad de conformidad con la nueva ley de educación superior hoy tienen definidos grandes retos, mismos que afirmarán la integración entre las funciones sustantivas de la universidad con el sector externo, a través de difusión cultural nos hemos convertido en embajadores de nuestra identidad a nivel nacional e internacional, una alianza estratégica con el consejo provincial estamos contribuyendo para la realización del plan de ordenamiento y desarrollo territorial, vinculándonos a todos los sectores de la provincia.

Este año será de gran importancia para el desarrollo de la universidad, porque entra en vigencia el Plan de Desarrollo Institucional 2011 – 2016, la Dirección de Planeamiento viene jugando un importante papel, debido que ha recogido, ha consensuado, ha socializado e instrumentado las líneas de desarrollo, para que las autoridades, los directores departamentales, los coordinadores cuenten con un valioso instrumento para la toma de decisiones y sobre esta base se elaboraran los Planes Operativos Anuales para el seguimiento control y evaluación, lo que permitirá que nuestra institución de manera planificada, ordenada, alcance un desarrollo sostenible y sustentable, en cada una de sus áreas.

Hoy el Honorable Consejo Universitario, ha visto la necesidad histórica de declarar al 2011 como el año de la acreditación institucional, para ello todos los estamentos



## **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**

### **DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**

#### **Latacunga-Ecuador**

universitarios estamos aunando esfuerzos, por cumplir con los lineamientos que se vienen dando desde la dirección de evaluación interna, misma que viene dando pasos importantes, certeros, precisos, que permitan el cumplimiento de este objetivo, se ha realizado un plan de mejoramiento institucional, se ha recabado y automatizado la información, se están mejorando todos los procesos inherentes a ámbitos académicos y administrativos, se está socializando de manera adecuada, hoy permitidme hacer un llamado a que la comunidad universitaria entienda este proceso, como un requerimiento de carácter legal, más no como un fin, entendemos a la evaluación como un recogimiento de la información para el avance académica y no como un acto persecutorio. Este mejoramiento continuo es una senda, por la cual hemos transitado y orgullosamente lo que hemos hecho hasta día de hoy, nos ha posicionado a nivel local, nacional, e internacional.

El departamento de bienestar universitario, ha jugado un interesante papel en la vida de los universitarios, en nuestra mente está plasmado el programa de medicina preventiva que nos permite identificar posibles amenazas en la salud de nuestros docentes y administrativos, contamos con un dispensario anexo del Instituto ecuatoriano de Seguridad Social, Conscientes de la situación de vulnerabilidad que enfrentan los estudiantes especialmente al concurrir a su actividad académica y como un derecho y garantía de seguridad en salud se creó el seguro de accidentes personales a los 8000 estudiantes, a toda la planta docente y administrativa con resultados favorables, al momento se ha cubierto totalmente los gastos que generaron accidentes personales a 8 estudiantes, con coberturas de devolución de gastos en salud que van desde 55 a 466 dólares. Se ha alcanzado la diversificación de los servicios, Medico, Sicológico, Odontológico, Trabajo social, Laboratorio Clínico, Almacén universitario, la demanda es elevada y existe un nivel de satisfacción muy aceptada, frente a la calidad de los servicios gratuitos que ofertamos, hemos mantenido vigente el plan de becas y ayudas económicas a los estudiantes de mejor promedio, de talento deportivo, y de capacidades diferentes.

En torno al posgrado que en la actualidad es preocupación de todas las universidades para que nuestros docentes accedan al conocimiento y a los títulos de cuarto nivel hemos firmado convenios de cooperación internacional con universidades Cubanas en



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

los próximos meses se hará realidad este caro anhelo de docentes de la provincia, de la región central, del país en general aprovecho la oportunidad y hago un llamado para que puedan inscribirse como estudiantes de cuarto nivel para optar por el título de PHD, además estamos bregando por aperturar programas que permitan la continuidad de estudios del pregrado a nuestros profesionales, así como la profesionalización para el sector del magisterio ecuatoriano, y otros sectores profesionales.

En lo que concierne a la dirección de proyectos productivos, se ha implementado la planta procesadora de lácteos, de cárnicos, misma que empezará a funcionar para que nuestra población acceda a productos garantizados y elaborados por manos universitarias, agradecemos la colaboración que vamos teniendo del Gobierno Provincial de Cotopaxi, prestada para la consecución de este anhelo.

Para servir a la provincia en la línea metalmecánica formamos el taller de producción, en donde personal calificado a precios cómodos ofrece los servicios de torno, fresa, prensa, y servicios eléctricos, fabricamos también mobiliario metálico, estructuras metálicas, juegos mecánicos, y estructuras metálicas de todo tipo.

Desde que surgió nuestra institución hemos tenido problemas económicos financieros pero no ha sido limitación para continuar con el proyecto, en el año 2010 se ha invertido 9.652.535,87 dólares, en el pago de docentes, en el pago de servidores universitarios pero la necesidad para terminar la construcciones y atender los requerimientos de la población es de alrededor de 30.000.000 de dólares por lo que en la gestión financiera hemos realizado importantes esfuerzos, para conseguir un incremento presupuestario, pero vemos con desaliento que existe una persecución a nuestra institución, la cual permanentemente es vejada en sus rentas, apreciamos con indignación, como a otras instituciones de educación superior se les incrementa el presupuesto como a la UC, UG. Universidad Agraria del Ecuador, de una manera injusta a instituciones relativamente nuevas se les otorga casi similar presupuesto que el asignado a nosotros teniendo hasta 10 veces menos el número de estudiantes que nuestra institución, lo que refleja un sesgo de carácter político, debido a que esta universidad, no se ha sometido ante nadie, ni lo vamos a hacer jamás, porque por derecho y por norma constitucional deben ser



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

asignados los recursos, más aun cuando aquí se educan jóvenes de escasos recursos económicos, pero no por ello dejaremos de tener una educación de calidad.

Actualmente por la defensa de la universidad, por la exigencia del presupuesto somos víctimas de persecución y estamos afrontando juicios acusados de “terrorismo y sabotaje” por el solo hecho de defender las rentas universitarias, por querer entregar una infraestructura de calidad a nuestros estudiantes, y si por este motivo pretenden juzgarme, será un honor que me otorgan por defender los sagrados intereses de los universitarios, de los cotopaxenses, de la juventud.

**CUADRO GENERAL DE LA EVALUACION DEL CUMPLIMIENTO DEL  
POA 2010 DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**

No.	UNIDAD ACADEMICA/ADMINISTRATIVA	% DE EFECTIVIDAD DE CADA UNIDAD	PORCENTAJE PROMEDIO EJECUTADO POR CADA UNIDAD
1	DIRECCION DE EVALUACION INTERNA	70%	77%
2	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	92%	95%
3	DIRECCION DE SERVICIOS INFORMÁTICOS	68%	80%
4	UNIDAD ACADEMICA DE CCAAHH	40%	55%
5	UNIDAD ACADEMICA CAREN	67%	77%
6	DIRECCION DE POGRADO	59%	77%
7	DIRECCION DE INVESTIGACION	84%	88%
8	PLANIFICACION, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO	30%	33%
9	PROCURADURIA	76%	88%
10	DIRECCION DE RELACIONES PUBLICAS	48%	76%
11	DIRECCION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	40%	51%
12	ADMINISTRACION DEL CEYPSA	67%	55%
13	DIRECCIÓN DE VINCULACION SOCIAL	14%	27%
14	DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO	83%	83%
15	DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	55%	93%
16	DIRECCION FINANCIERA	59%	68%
<b>PORCENTAJE TOTAL DE EFECTIVIDAD DEL POA 2010</b>		<b>60%</b>	



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

PORCENTAJE PROMEDIO EJECUTADO DEL POA 2010	70%
--	-----

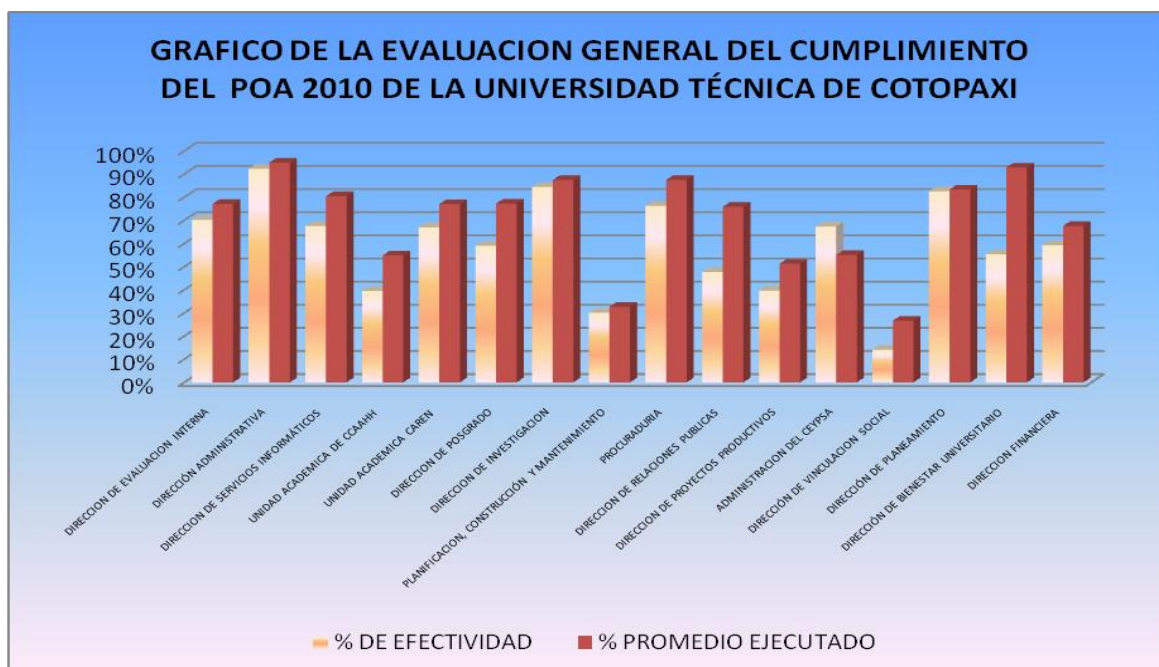
*Elaborado por:* Dirección de Planeamiento

*Fuente:* Matriz de Evaluación POA 2010 (Resultados generales).

*Fecha:* Enero 2011

*El Plan Operativo Anual 2010 de la Universidad Técnica de Cotopaxi, se ha cumplido con el 60% de efectividad y un valor de promedio ejecutado del 70%, no se ha logrado cumplir en mayores porcentajes debido a la falta de recursos económicos principalmente en el rubro de inversiones.*

En cuanto a los máximos y mínimos del promedio del porcentaje ejecutado por cada Unidad en el año 2010 la Unidad Administrativa que registra el porcentaje más alto es la Dirección Administrativa con el 95% de ejecución, mientras que la Dirección de Vinculación Social, es la Unidad que registra el nivel de ejecución más bajo, correspondiente al 27%.



*Elaborado por:* Dirección de Planeamiento

*Fuente:* Gráfico de la Evaluación POA 2010 (Resultados generales).

*Fecha:* Enero 2011



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**CUADRO GENERAL DE LA EVALUACION DEL CUMPLIMIENTO DEL POA 2010 DE LA UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI POR TRIMESTRE**

No.	UNIDAD ACADEMICA/ADMINISTRATIVA	NIVEL DE EFECTIVIDAD Y EJECUCIÓN POR TRIMESTRE												% TOTAL DE EFECTIVIDAD DE CADA UNIDAD	% PROMEDIO EJECUTADO POR CADA UNIDAD
		I TRIMESTRE			II TRIMESTRE			III TRIMESTRE			IV TRIMESTRE				
		% Programado	% Ejecutado	Efectividad	% Programado	% Ejecutado	Efectividad	% Programado	% Ejecutado	Efectividad	% Programado	% Ejecutado	Efectividad		
1	DIRECCION DE EVALUACION INTERNA	83%	83%	100%	83%	67%	67%	50%	50%	100%	100%	37%	37%	70%	77%
2	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	50%	49%	94%	43%	40%	90%	68%	55%	63%	57%	50%	52%	92%	95%
3	DIRECCION DE SERVICIOS INFORMÁTICOS	62%	56%	86%	53%	39%	75%	41%	20%	51%	38%	11%	34%	68%	80%
4	UNIDAD ACADEMICA DE CCAAHH	52%	25%	45%	50%	7%	16%	62%	16%	37%	67%	16%	31%	40%	55%
5	UNIDAD ACADEMICA CAREN	50%	43%	78%	33%	19%	55%	42%	27%	68%	49%	19%	45%	67%	77%
6	DIRECCION DE POSGRADO	45%	19%	49%	57%	28%	60%	50%	25%	66%	47%	23%	73%	59%	77%
7	DIRECCION DE INVESTIGACION	25%	18%	73%	53%	71%	100%	40%	42%	75%	50%	49%	81%	84%	88%
8	PLANIFICACION, CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO	30%	17%	50%	41%	12%	37%	58%	28%	31%	59%	18%	19%	30%	33%
9	PROCURADURIA	38%	32%	77%	31%	20%	73%	37%	22%	70%	40%	25%	72%	76%	88%
10	DIRECCION DE RELACIONES PUBLICAS	88%	39%	44%	79%	16%	22%	64%	42%	65%	54%	37%	57%	48%	76%
11	DIRECCION DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	39%	21%	68%	46%	11%	40%	62%	14%	34%	67%	18%	39%	40%	51%
12	ADMINISTRACION DEL CEYPSA	25%	20%	78%	31%	17%	64%	39%	19%	63%	--	--	--	67%	55%
13	DIRECCIÓN DE VINCULACION SOCIAL	18%	0%	0%	54%	16%	16%	74%	7%	21%	91%	8%	9%	14%	27%
14	DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO	44%	29%	70%	42%	25%	83%	42%	25%	83%	37%	20%	80%	83%	83%
15	DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO	41%	29%	36%	54%	36%	40%	49%	18%	40%	45%	52%	75%	55%	93%
16	DIRECCION FINANCIERA	31%	19%	50%	50%	37%	75%	41%	27%	75%	76%	34%	52%	59%	68%



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

<b>PORCENTAJES DE EFECTIVIDAD DEL POA 2010 POR TRIMESTRE</b>	45%	31%	62%	50%	29%	57%	51%	27%	59%	58%	28%	50%	60%	70%
--	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz General de Evaluación POA 2010 por trimestre*

*Fecha: Enero 2011*



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

De acuerdo a los valores de cumplimiento obtenidos en cada Unidad Académica/ Administrativa se les agrupó conforme a los siguientes rangos:

**EVALUACIÓN DEL POA 2010**  
**% DE EFECTIVIDAD**

<b>RANGO (%)</b>	<b>CUMPLIMIENTO</b>
80-100	ALTO
50-79	MEDIO
1-49	BAJO

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación POA 2010 (Resultados Generales)*

*Fecha: Enero 2011*

**Rango de 80% - 100% (valor alto):** *Dirección Administrativa, Dirección de Investigación y Dirección de Planeamiento.*

**Rango de 50% - 79% (valor medio):** *Dirección de Servicios Informáticos, Procuraduría, Dirección de Bienestar Universitario, Dirección de Evaluación Interna, Unidad Académica CAREN, Dirección de Posgrado, Administración del CEYPSA, Dirección Financiera.*

**Rango de 1% - 49% (valor bajo):** *Dirección de Proyectos Productivos; Planificación, Construcción y Mantenimiento; Unidad Académica de CCAAHH; Dirección de Relaciones Públicas; Dirección de Vinculación Social.*



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**EVALUACIÓN DEL POA 2010**  
**% PROMEDIO DE EJECUCIÓN DEL POA**

<b>RANGO (%)</b>	<b>CUMPLIMIENTO</b>
80-100	ALTO
50-79	MEDIO
1-49	BAJO

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación POA 2010 (Resultados Generales)*

*Fecha: Enero 2011*

**Rango de 80% - 100% (valor alto):** *Dirección Administrativa, Dirección de Investigación, Dirección de Planeamiento, Dirección de Servicios Informáticos, Procuraduría, Dirección de Bienestar Universitario.*

**Rango de 50% - 79% (valor medio):** *Unidad Académica de CCAAHH, Dirección de Relaciones Públicas, Dirección de Proyectos Productivos, Dirección de Evaluación Interna, Unidad Académica CAREN, Dirección de Posgrado, Administración del CEYPSA, Dirección Financiera.*

**Rango de 1% - 49% (valor bajo):** *Planificación, Construcción y Mantenimiento; Dirección de Vinculación Social.*

Nuestro firme compromiso de trabajar para poner a la Universidad Técnica de Cotopaxi, en el sitio en el que siempre debe estar, para ello estamos trabajando por una dotar a nuestra juventud de una formación científica técnica y humanística. Les invito a que caminemos juntos para seguir haciendo historia. Apostemos con actitud libérrima a favor del concepto de Universidad sin condiciones o invasión o intromisión alguna al vuelo del pensamiento libre en la búsqueda de la verdad, esencia universitaria.

Aprovecho este informe para denunciar que somos víctimas de una constante y permanente persecución a través de la asfixia de recursos que requerimos para su



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

desarrollo, podemos ver que la construcción de la infraestructura está paralizada por la desatención del Gobierno, pese a que hemos entregado toda la documentación pertinente, en la SENPLADES y el Ministerio de Economía para que destine los fondos y que los jóvenes cotopaxenses puedan acceder a la Educación Superior con aulas modernas pedagógicas. No hemos descuidado ni un solo detalle; aprovecho esta ocasión para hacer un llamado a las autoridades de la provincia para aunar esfuerzos que permitan la consecución de los recursos, que requiere la universidad para la culminación del bloque académico “A”, La torre académica, los laboratorios, la infraestructura del Centro de Experimentación Salache, el teatro, los campus en los cantones de La Maná, Sigchos y Pangua; que según, indicadores sociales, son cantones ubicados entre los más pobres del país, es allá que hemos llegado para atender las aspiraciones educativas de la juventud, es por ello que no debemos evaluar únicamente los resultados, sino que debemos atender los procesos, nosotros entendemos a la evaluación como una actividad valorativa e investigadora que facilite el cambio educativo y el desarrollo profesional y el “SUMAK KAWSAY” del que tanto se habla pero que no se apoya.

**4.PROYECTOS DESARROLLADOS POR CADA UNIDAD ACADÉMICA/ADMINISTRATIVA DURANTE EL AÑO 2010**

**Unidad Académica de Ciencias Administrativas y Humanísticas**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	<ul style="list-style-type: none"><li>• Socializar el rediseño curricular a la comunidad universitaria.</li><li>• Aplicar el rediseño curricular en las carreras de la Unidad académica.</li></ul>
2	Planificación de los programas de capacitación docente en las áreas científica, pedagógica como: Pedagógica y Didáctica: Estrategias Metodológicas del PEA, Evaluación de Aprendizajes, Instrumentos de Evaluación de Aprendizajes. Metodología de la Investigación: Rol de Tutor de Tesis, Diseño de Anteproyectos, Diseño de Proyectos Educativos Informática: Seminario Educación y TICs, Herramientas para el uso de entornos virtuales, Aplicación de los entornos virtuales
3	Planificación de los programas de capacitación docente en el área técnica. <ul style="list-style-type: none"><li>- Las tics en la enseñanza de un segundo idioma.</li><li>- Etiqueta y protocolo</li><li>- Encuentro nacional de escuelas y facultades de comunicación social</li><li>- Seminario de lenguaje y comunicación: lectura crítica.</li><li>- Seminario de didáctica de estudios sociales: estrategias metodológicas para la enseñanza de la geografía.</li><li>- Seminarios: gp esigef, esipren y gasto público</li><li>- Seminario de matemáticas</li></ul>
4	<ul style="list-style-type: none"><li>• Diseñar la normativa para la elaboración de programas de apoyo académico.</li><li>• Aplicación de los instrumentos correspondientes.</li><li>• Tabulación e interpretación de resultados</li></ul>
5	<ul style="list-style-type: none"><li>• Determinar las necesidades curriculares complementarias para el proceso de formación de acuerdo a la realidad y al avance científico tecnológico</li><li>• Presentar el plan de actividades extracurriculares de cada carrera.</li><li>• Ejecución de los planes de actividades extracurriculares:</li></ul>



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seminarios: impuesto a la renta, determinación del iva.</li> <li>- Competitividad</li> <li>- Toma de decisiones en base a indicadores estadísticos</li> <li>- Formas de mejorar la ortografía dirigidos a 1ro, 3ro, 4to, 5to de secretariado</li> <li>- Conferencia acerca de el clima laboral en las organizaciones 3ro, 4to, 5to secretariado</li> <li>- Taller de manejo de publico</li> <li>- Seminario taller: "técnicas y metodología en enseñanza – aprendizaje a los niños"</li> <li>- Seminario "basic english grammar"</li> <li>- Taller sobre la reglamentación de atletismo</li> <li>- La planificación en el nivel inicial</li> </ul>
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Levantar información de los estudiantes indígenas a través de las fichas socio-económicas de bienestar universitario y en secretaría de cada unidad.</li> </ul>
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementar un software de secretaria y trabajo de oficina.</li> <li>• Capacitar al personal docente de la carrera en el manejo del software.</li> <li>• Puesta en marcha del software de secretariado</li> </ul>
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar directrices para elaboración de textos, módulos, folletos.</li> <li>• Elaboración de normativa para la edición y publicación.</li> <li>• Aprobación de la normativa para edición y publicación de libros de texto.</li> </ul>
9	Elaboración de un inventario de instituciones para gestionar los convenios.
10	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Solicitar los requerimientos de talleres y laboratorios a cada una de las carreras.</li> <li>• Adquirir los laboratorios, talleres solicitados.</li> <li>• Poner en marcha los laboratorios, talleres, equipos y software, adquiridos para el proceso de enseñanza -aprendizaje.</li> </ul>
11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificar las visitas pedagógicas de acuerdo a los horarios de los docentes.</li> <li>• Elaborar instrumentos de seguimiento académico.</li> <li>• Tabular los resultados</li> <li>• Emitir informe de los resultados al HCA.</li> </ul>
12	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Remitir la planificación al HCU para su aprobación de la Evaluación al Desempeño Docente</li> <li>• Aplicar y Recolectar la información.</li> <li>• Tabular resultados.</li> <li>• Emitir informes al HCH</li> </ul>
13	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformación de equipos de trabajo para realizar estudios de seguimiento a egresados de todas las carreras</li> <li>• Elaboración de los instrumentos a ser aplicados.</li> <li>• Aplicación de instrumentos</li> <li>• Análisis e interpretación de resultados</li> <li>• Realimentación al currículo.</li> </ul>

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa Fecha: Enero 2011*

## Unidad Académica de Ciencias Agropecuarias y Recursos Naturales.

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Formación Profesional Se rediseñan las Mallas Curriculares. Planificación, asignaturas
2	Capacitación de Docentes
3	Avances Programáticos
4	Seguimiento a Egresados Titulados
5	Plan de estudios extra curriculares estudiantes
6	Proporción de estudiantes indígenas
7	Sistema de Información Necesidades computacionales e informáticas
8	Se elaboran nuevos textos.
9	Vinculación Sector Productivo
10	Habilitación de laboratorios
11	Seguimiento de Permanencia y asistencia a Docentes y Estudiantes
12	Evaluación – Docentes
13	Plan de trabajo para estudiantes de bajo rendimiento
14	Establecer un sistema de prácticas académicas
15	Requerimientos de útiles de oficina
16	Requerimientos de Muebles



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

17	Construcción del Cerramiento del Centro de Investigación LA PLAYITA en La Maná
18	Construcción de la Tercera Etapa del campus universitario CEYPSA.

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*

### Dirección de Posgrado

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Formar Comité de Postgrado
2	Establecer nuevos convenios con otras instituciones nacionales o internacionales que estén desarrollando Programas de Doctorados legalmente establecidos, para los docentes de la UTC.
3	Desarrollar estudios de la demanda de Posgrados tanto en las áreas técnicas como humanísticas
4	Programar y Formación Continua, para docentes de la UTC, para el Sistema Educativo Nacional y para profesionales en general
5	Difundir los Postgrados en los Procesos de desarrollo de la Provincia de Cotopaxi
6	Organizar Capacitación, Actualización y Perfeccionamiento docente, en el ámbito de la Investigación y Tutoría
7	Ejecutar los Programas de Maestría ya acreditados
8	Realizar defensas de Tesis de las Maestrías
9	Ejecutar, Organizar graduación alumnos de posgrados
10	Proponer el diseño de proyecto para ofertar doctorados (PhD.)
11	Establecer la Base Legal que operacionalice el Departamento de Postgrado

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa      Fecha: Enero 2011*

### Dirección de Investigación

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Re definir las Líneas de Investigación
2	Participación en Reforma Curricular. Eje Investigativo
3	Considerar a la Investigación como eje articulador de la formación profesional.
4	Establecer Convenios con instituciones productivas, educativas y de servicio, públicas y privadas de la provincia
5	Seleccionar un equipo de docentes vinculados a la investigación en cada una de las carreras
6	Invitar a docentes e investigadores a que presenten proyectos relacionados con sus especialidades académicas
7	Constitución del comité de Investigación de la UTC
8	Consolidar y desarrollar la investigación en el herbario del CEYPSA
9	Organización de la II Feria de Ciencia e Investigación UTC 2011
10	Diseño y desarrollo de la página web

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

#### Dirección de Evaluación Interna

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Completar el talento humano, equipamiento y espacio físico de la Dirección de Evaluación Interna
2	Disponer dentro de la normativa de evaluación interna de la UTC, con reglamentos de evaluación del desempeño de docentes y empleados universitarios
3	Disponer de normativa para estimular y sancionar a docentes y empleados universitarios
4	Seguimiento al cumplimiento del Plan de Mejoras 2010
5	Evaluación del desempeño de l@s docentes
6	Realizar un proceso de evaluación del desempeño de empleados
7	Realizar un proceso de evaluación del desempeño de autoridades y directivos

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*

#### Dirección Administrativa

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Actualización del Organigrama Estructural Circular y Vertical
2	Disponer de un manual de funciones para viabilizar la eficiencia administrativa en la UTC
3	Disponer de un reglamento interno del personal administrativo de la UTC
4	Contar con un plan de capacitación continua para el personal administrativo y de servicio, con su estado de ejecución y evaluación
5	Disponer del reglamento de escalafón para el personal administrativo de la UTC
6	Disponer del reglamento para el ingreso de nuevo personal administrativo a la UTC
7	Crear el Departamento de Seguridad e Higiene Laboral
8	Contar con sistemas informáticos de registro y control del personal administrativo
9	Actualizar los portafolios laborales de los empleados universitarios
10	Elaborar propuesta de Manual de Procesos

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**Dirección de Servicios Informáticos**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Software de apoyo para evaluación de Docentes vía Internet
2	Incrementar el número de Computadores IMAC en las salas de Diseño Gráfico
3	Actualización de la Página Web Institucional
4	Renovación del Contrato de Servicio de Internet
5	Análisis y repotenciación de la Red Informática actual
6	Remodelación de Salas de Cómputo - La Maná
7	Incremento de 20 computadores para Salas de Cómputo - La Maná
8	Recuperación del servicio de Internet Inalámbrico en el la Planta Central, Campus CEYPSA, y La Maná
9	Instalación y configuración de un sistema de congelamiento de software en las salas de cómputo
10	Instalación y configuración de un sistema de control y monitoreo de computadores utilizados en las salas de cómputo
11	Remodelación de Sala de cómputo - 4 - Edificio administrativo
12	Mantenimiento de Computadores de la Institución
13	Fortalecer las actividades académicas mediante la utilización de aulas virtuales
14	Sistema de inscripciones vía internet
15	Reglamento de Utilización de Salas de Computo y Salas de Internet
16	Administración de la Dirección de Servicios Informáticos, Vacuna Firewall
17	Reemplazo de periféricos de Entrada de datos de computadores de salas de cómputo
18	Capacitación personal DSI
19	Renovar el Contrato de Servicios de Software Antivirus.
20	Adquirir software actualizado con Licenciamiento para diferentes dependencias

*Elaborado por:* Dirección de Planeamiento

*Fuente:* Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa

*Fecha:* Enero 2011



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**Planificación, Construcción y Mantenimiento**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Actualización de Estudios para la construcción de los Bloques Académicos del CEYPSA
2	Planificación de estudios de la Ampliación del Campus de La Mana
3	Planificación de Estudios para la construcción de establos en el CEYPSA
4	Planificación de Estudios para la construcción de la Piscina en el CEYPSA
5	Puesta en Ejecución del plan de Mantenimiento
6	Realizar el estudio técnico definitivo para la construcción del alcantarillado y su tratamiento en el CEYPSA - Segunda Etapa
7	Realizar el estudio técnico definitivo para la construcción Estadio CEYPSA - Segunda Etapa
8	Realizar el estudio técnico de varias necesidades en el CEYPSA
9	Construcción Campus Universitario: Bloque Académico "A", Laboratorio Botánico, Diamante de Luz, Teatro y Auditorios y Obras Complementarias (Incluye Contrato Complementario)
10	Construcción Campus Universitario: Bloque Académico "A", Laboratorio Botánico, Diamante de Luz, Teatro y Auditorios y Obras Complementarias (Incluye Contrato Complementario)
11	Construcción Bloque Académico CEYPSA Etapa 2
12	Construcción Bloque Académico CEYPSA Etapa 3
13	Construcción bloque académico sede La Maná
14	Construcción del Gimnasio - Campus Universitario- San Felipe
15	Equipamiento Aulas, Laboratorios, teatro y Aula La Maná (Mobiliario)
16	Equipamiento Aulas, Edificios CEYPSA (Mobiliario)
17	Equipamiento Aulas, Laboratorios, Edificios Pangua (Mobiliario)
18	Construcción del Campus Sede Cantón Pangua
19	Planta Agroindustrial, obras exteriores y Generador de Emergencia
20	Conformación de la Pista Atlética y colocación de tubos para encausar las Quebradas Estadio CEYPSA
21	Readecuación Física de la oficina de la Dirección de la Unidad Académica de Ciencias de la Ingeniería y Aplicadas

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*

**Procuraduría**

PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
Informatización de material inherente a Procuraduría y Legislación nacional e internacional.
Actuación oportuna-ágil y seguimiento continuo de los juicios y más trámites.
Fomentar la actualización permanente de conocimientos jurídicos del recurso humano de Procuraduría.
Desarrollo mecanismos idóneos para agilizar la elaboración de informes, absolución de consultas, elaboración de contratos y convenios.
Desarrollo, organización y continuación con el archivo general del departamento de Procuraduría.
La administración en forma legal y organizada de todos los contratos realizados enmarcados en la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública.

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

*Fecha: Enero 2011*

**Dirección Relaciones Públicas**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Espacio físico requerido para el funcionamiento de las oficinas de Relaciones Públicas
2	Pasante de Diseño gráfico
3	Creación de la radio universitaria on-line
4	Creación de la revista universitaria
5	Contar con un programa televisivo semanal
6	Crear una página periodística semanal en el Diario Los Andes
7	Buscar un espacio físico para el funcionamiento de la radio on-line
8	Actualización diaria con noticias relevantes en la página web universitaria
9	Dotar de equipos e infraestructura tecnológica en audio y video
10	Participación de la comunidad de la UTC en los programas de la radio universitaria.
11	Participación directa de los gremios universitarios en los medios de comunicación

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*

**Dirección de Proyectos Productivos**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Ejecutar proyectos de producción.
2	Se ejecutan cursos de Formulación y Evaluación de Proyectos para Docentes, Estudiantes y Empleados
3	Realizar concurso de proyectos para seleccionar mejores propuestas
4	Ejecutar proyectos ganadores del concurso
5	Formular y aprobar los Proyectos Trabajados por la Dirección de Proyectos y más dependencias de la UTC
6	Dar funcionamiento a propuestas de la operadora turística
7	Realizar convenios con entes internacionales para lograr financiamiento de proyectos.
8	Promocionar alternativas de iniciativas productivas propuestas por la comunidad universitaria
9	Realizar controles de estados de cuenta de los proyectos productivos en ejecución
10	Vincular a la Universidad con actividades de investigación en el exterior.
11	Presupuestar las distintas compras de materiales e insumos necesarios para la actividades diarias de la Dirección

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**Administración del CEYPSA**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Establecer el orgánico – funcional del CEYPSA
2	Establecer un Sistema de prácticas en vinculación con los proyectos productivos
3	Actualizar los proyectos productivos existentes en el CEYPSA
4	Crear nuevos proyectos en el CEYPSA
5	Crear y establecer un sistema de ornamentación y procesamiento de los desechos del CEYPSA
6	Mejorar la infraestructura del CEYPSA
7	Proporcionar mantenimiento a la infraestructura actual del CEYPSA
8	Mejoramiento del Sistema de Producción Lechero
9	Mejoramiento del Sistema de Producción Cavícola
10	Mejoramiento del Sistema de Producción de huevos de codorniz
11	Proyecto Cunicola
12	Proyecto Hamsters
13	Proyecto Avestruces
14	Proyecto Ovino, Camélidos, Caprinos
15	Proyecto cultivo de papas
16	Proyecto Apicultura
17	Proyecto Vivero Forestal
18	Proyecto Piscícola
19	Proyecto Construcción de invernaderos
20	Proyecto Reciclaje de la basura

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*

**Dirección de Vinculación Social**

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Redes Culturales - Caravanas Artísticas Festivales nacionales e internacionales de danza y teatro.
2	Festivales de Teatro y Danza (locales)
3	Ferias regionales artísticas - Seminarios Internacionales dirigidos a empresarios, escolares y colegiales.
4	Extensión Universitaria
5	Encuentros Interculturales - Proyecto de Cine - Publicaciones Culturales - Bienales de Arte
6	Educación Popular

*Elaborado por: Dirección de Planeamiento*

*Fuente: Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa*

*Fecha: Enero 2011*



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

#### Dirección de Planeamiento

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Formulación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2011-2015
2	Diseñar e Implementar el Sistema de Control de la Gestión
3	Evaluación y monitoreo de los Planes Operativos y del PEDI
4	Actualización del sistema de información estadística
5	Procesos de Capacitación sobre Planificación Estratégica
6	Adecuación del espacio físico y equipamiento del Departamento.

*Elaborado por:* Dirección de Planeamiento

*Fuente:* Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa

*Fecha:* Enero 2011

#### Dirección de Bienestar Universitario

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Nivel de satisfacción de los estudiantes con la calidad de los servicios que presta el Dep. de Bienestar Univers.
2	Apertura del consultorio Odontológico en el CEYPSA
3	Se cuenta con un proyecto para el centro de cuidado infantil diario
4	Fortalecimiento de programas de salud preventiva
5	Plan institucional de contingencia ante siniestros y desastres naturales
6	Plan de Seguridad estudiantil
7	Fortalecimiento del Almacén Universitario

*Elaborado por:* Dirección de Planeamiento

*Fuente:* Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa

*Fecha:* Enero 2011

#### Dirección Financiera

No	PROYECTOS/INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
1	Difusión de la información financiera
2	Elaboración de presupuestos por carreras
3	Capacitación al personal del área financiera
4	Procesos de Evaluación al Personal
5	Adquisición de equipos de almacenamiento de datos de última tecnología
6	Renovación de la licencia de Software Olympio para contabilidad
7	Recibir Personal (Pasante egresados UTC) y (Estudiantes becados)
8	Dotación de materiales didácticos y de oficina al personal que labora en el departamento
9	Elaboración de diferentes reglamentos internos



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

### Latacunga-Ecuador

*Elaborado por:* Dirección de Planeamiento

*Fuente:* Matriz de Evaluación individual de cada Unidad Académica/Administrativa

*Fecha:* Enero 2011

## 5. RESULTADOS DE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA

Para una evaluación presupuestaria existe un marco legal que norma el seguimiento y evaluación de los presupuestos de las instituciones de Educación Superior, misma que comprende, la medición los resultados físicos y financieros obtenidos, análisis de las variaciones con la determinación de sus causas, y las recomendaciones de medidas correctivas, en el marco de las prioridades determinadas en la Planificación Estratégica Institucional.

Las instituciones públicas deberán preparar el análisis del grado de cumplimiento de las metas y resultados contenidos en los programas presupuestarios, en términos de los conceptos de eficiencia y eficacia que se expresan en el presupuesto traducidos a indicadores de resultados, información que deberá ser presentada hasta el 31 de enero del 2011, en los términos contenidos en el Apartado 2.5 “Evaluación de la Ejecución Presupuestaria” de las normas técnicas de presupuesto expedidas con Acuerdo Ministerial No.447 del 29 de diciembre del 2007. Cabe recalcar que en el Código de planificación y Finanzas Públicas no existe fecha en la cual las Instituciones deben presentar su Evaluación.



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

*DEL 01 DEL MES DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010*

PRESUPUESTO 2010								
FUENTE	DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	CODIFICADO		RECAUDADO		Porcentaje de Ejecución
				NOMINAL	%	NOMINAL	%	
180101	Del Gobierno Central	1.257.135,88	-	1.257.135,88	9,16	1.257.135,88	9,17	100,00
280101	Del Gobierno Central	33.488,86	1.250,00	34.738,86	0,25	34.738,86	0,25	100,00
130108	Prestación de Servicios	15.000,00	-	15.000,00	0,11	6.500,00	0,05	43,33
130199	Otras Tasas	180.000,00	130.000,00	310.000,00	2,26	429.941,49	3,14	138,69
140201	Agropecuarios y Forestales	36.000,00	-	36.000,00	0,26	16.626,48	0,12	46,18
140204	De Oficina, Didácticos y Publicaciones	10.000,00	-	10.000,00	0,07	2.790,88	0,02	27,91
190499	Otros no Especificados	10.000,00	54.882,97	64.882,97	0,47	110.630,15	0,81	170,51
370102	De fondos de autogestión	1.500.000,00	(1.500.000,00)	-	-	-	0,00	-
370103	De fondos Preasignados	-	1.144.746,99	1.144.746,99	8,34	1.144.746,99	8,35	100,00
180901	Participaciones Corrientes en Pre asignaciones Establecidas por la Ley	9.379.457,94	53.824,55	9.433.282,49	68,72	9.433.282,49	68,80	100,00
380101	De Cuentas por Cobrar	-	500.000,00	500.000,00	3,64	500.000,00	3,65	100,00
380103	De Anticipos por Devengar de Años Anteriores	-	920.553,28	920.553,28	6,71	775.252,12	5,65	84,22
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>		<b>8,467,795.10</b>	<b>4,985,146.37</b>	<b>13.726.340,47</b>	<b>100,00</b>	<b>13.711.645,34</b>	<b>100,00</b>	<b>99,89</b>

FUENTE: EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS

Elaborado por: Econ. Jorge Tisalema

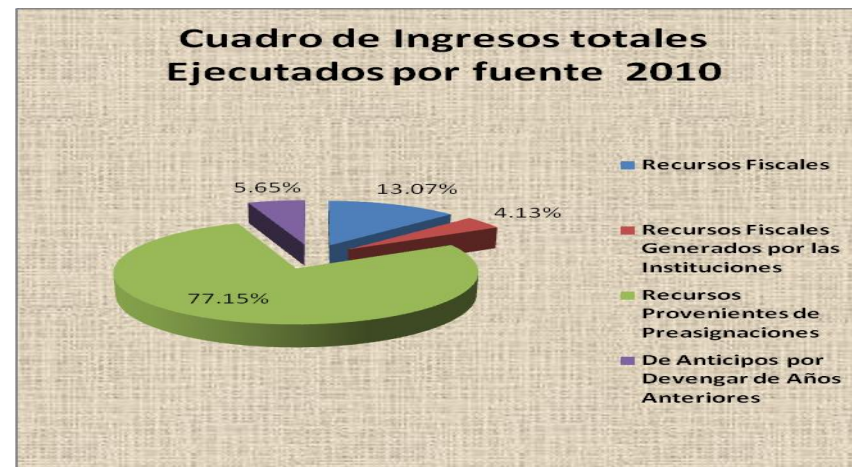
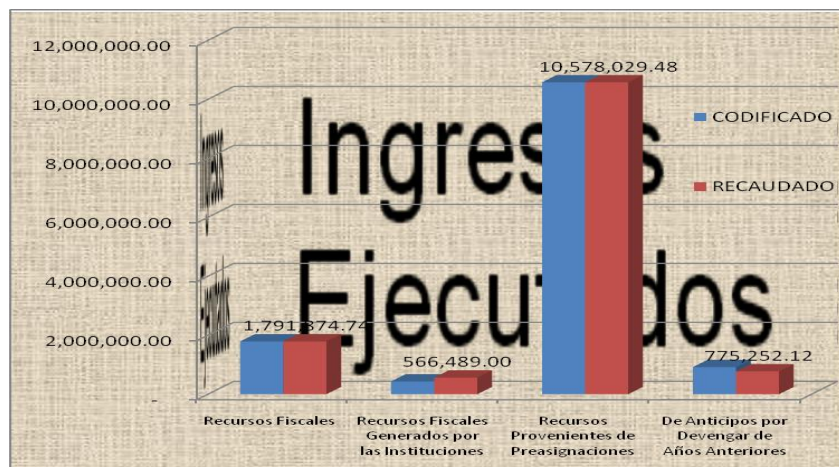


**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

*DEL 01 DEL MES DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010*

2010								
FUENTE	DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	CODIFICADO		RECAUDADO		Porcentaje de Ejecución
				NOMINAL	%	NOMINAL	%	
'001	Recursos Fiscales	1.290.624,74	501.250,00	1.791.874,74	13,05	1.791.874,74	13,07	<b>100,00</b>
'002	Recursos Fiscales Generados por las Instituciones	251.000,00	184.882,97	435.882,97	3,18	566.489,00	4,13	<b>129,96</b>
'003	Recursos Provenientes de Pre asignaciones	9.379.457,94	1.198.571,54	10.578.029,48	77,06	10.578.029,48	77,15	<b>100,00</b>
998	De Anticipos por Devengar de Años Anteriores	-	920.553,28	920.553,28	6,71	775.252,12	5,65	<b>84,22</b>
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>		<b>8,467,795.10</b>	<b>4,985,146.37</b>	<b>13.726.340,47</b>	<b>100,00</b>	<b>13.711.645,34</b>	<b>100,00</b>	<b>99,89</b>

*FUENTE: EJECUCION PRESUPUESTARIA INGRESOS*





**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

De acuerdo a las políticas aplicadas por el Ministerio de Economía, los ingresos son clasificados generalmente por la Fuente de Financiamiento y en nuestro caso corresponde a una estructura del Sector Público no Financiero que se presentaba en las Normas Técnicas establecidas esta clasificación permite organizar y presentar la información que nacen de las operaciones correlativas al proceso presupuestario.

De manera general podemos apreciar los INGRESOS para el presupuesto del 2010, se han comportado de la siguiente manera: a partir de la Asignación Inicial que tiene un monto de **USD8,467,795.10**, a esta asignación durante el año se ha realizado REFORMAS que alcanzan el monto de **4,985,146.37** en sus distintas Fuentes de Financiamiento, que al final afecta a los INGRESOS TOTALES, alcanzando un monto de **USD13.726.340,47** como se muestra en la quinta columna del cuadro de análisis CODIFICADO para el 2010.

Las fuentes de Financiamiento para el 2010 son:

RECURSOS FISCALES

RECURSOS DE AUTOGESTION

RECURSOS PREASIGNADOS

RECURSOS DE ANTICIPOS POR DEVENGAR DE AÑOS ANTERIORES

Para este análisis de la recaudación de ingresos se considera los valores CODIFICADOS:

**RECURSOS FISCALES.** Para el presente año ha sido asignado un monto total de **USD1.791.874,74** el mismo que ha sido devengado (Recibido) el 100% es decir el **USD1.791.874,74** la totalidad asignada.

**RECURSOS DE AUTOGESTION.** La Institución ha considerado generar recursos por sus propios medios para el 2010, un monto total de USD435.882,97 el cual se alcanza una recuperación de USD566.489,00 es decir, 129.26% se supera las expectativas presupuestadas para el 2010.



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**RECURSOS PREASIGNADOS.** En participaciones Corrientes establecidas por la ley el Gobierno para el presente año asignado un monto total de **USD10.578.029,48**, el mismo que se ha Devengado en un monto total de **USD10.578.029,48**, es decir se recaudo el 100% de lo establecido.

**RECURSOS DE ANTICIPOS POR DEVENGAR DE AÑOS ANTERIORES.**

En cuanto a la recuperación de fondos anticipados en el presente año 2010 se ha establecido una política de Presupuestaria de recuperar solamente el monto a devengar en los pagos que se han realizando durante el año 2010 afectando a estos anticipos. Los cuales han sido asignados un monto total de **USD920.553,28** y se ha devengado un monto total de **USD775.252,12**, es decir un **84.22%**, no se recupera el **100%** debido a que no se disponía de mayor cantidad de fondos para realizar pagos al consorcio Cotopaxi.

En los gráficos presentados podemos verificar los montos y porcentajes de los Ingresos Ejecutados o Devengados, así de manera general por fuente de financiamiento y grupos de Ingreso.

Para finalizar, los asignados por parte del Gobierno y los propios de la Institución ascienden a un monto total de **USD13.726.340,47** los cuales se han recaudado un monto total de **USD13.711.645,34**, es decir, se aplicado una efectividad de recaudación del **99.89%**, que cumplen con los estándares de efectividad.



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

*DEL 01 DEL MES DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010*

2010								
GRUPO	DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	CODIFICADO		GASTADO		Porcentaje de Ejecución
				NOMINAL	%	NOMINAL	%	
51-00-00	Gastos en el Personal	7.551.770,04	2.100.765,83	9.652.535,87	70,32	8.809.626,73	69,09	91,27
53-00-00	Bienes y Servicios de Consumo	1.934.623,11	(1.276.663,19)	657.959,92	4,79	530.409,11	4,16	80,61
57-00-00	Otros Gastos Corrientes	22.000,00	20.812,66	42.812,66	0,31	14.823,34	0,12	34,62
58-00-00	Transferencias y donaciones corrientes	60.000,00	9.346,13	69.346,13	0,51	35.336,82	0,28	50,96
59-00-00	Previsiones para Reasignaciones	1.537.440,68	(1.537.440,68)	-	0,00	-	0,00	-
73-00-00	Bienes y Servicios para la Inversión	-	1.250,00	1.250,00	0,01	1.250,00	0,01	100,00
75-00-00	Obras Públicas	2.220.000,00	931.054,89	3.151.054,89	22,96	3.005.735,04	23,57	95,39
84-00-00	Bienes de larga duración	667.805,13	(516.424,13)	151.381,00	1,10	49.471,15	0,39	32,68
	Fondeo de caja	-	-	-	0,00	304.251,28		2,22
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>		<b>13.993.638,96</b>	<b>(267.298,49)</b>	<b>13.726.340,47</b>	<b>100,00</b>	<b>12.750.903,47</b>	<b>97,61</b>	<b>92,89</b>

FUENTE: EJECUCION PRESUPUESTARIA GASTOS

Elaborado por: Econ. Jorge Tisalema



# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI

## DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO

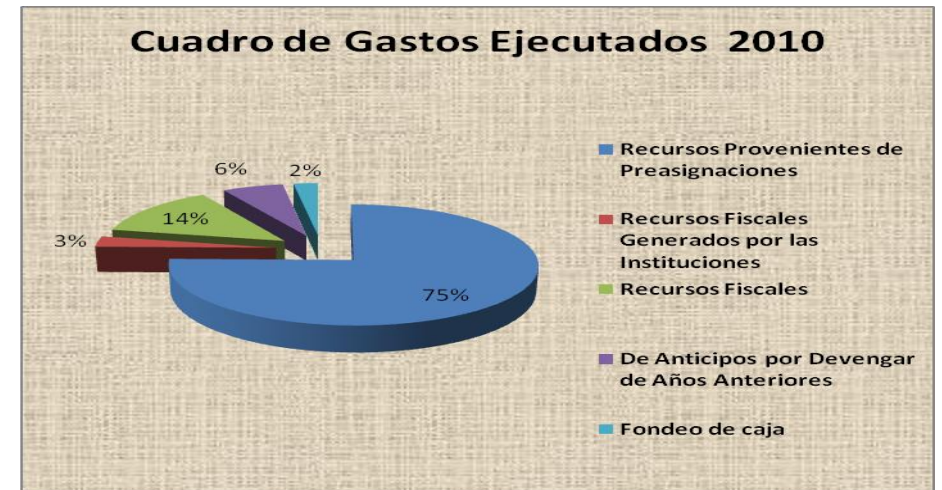
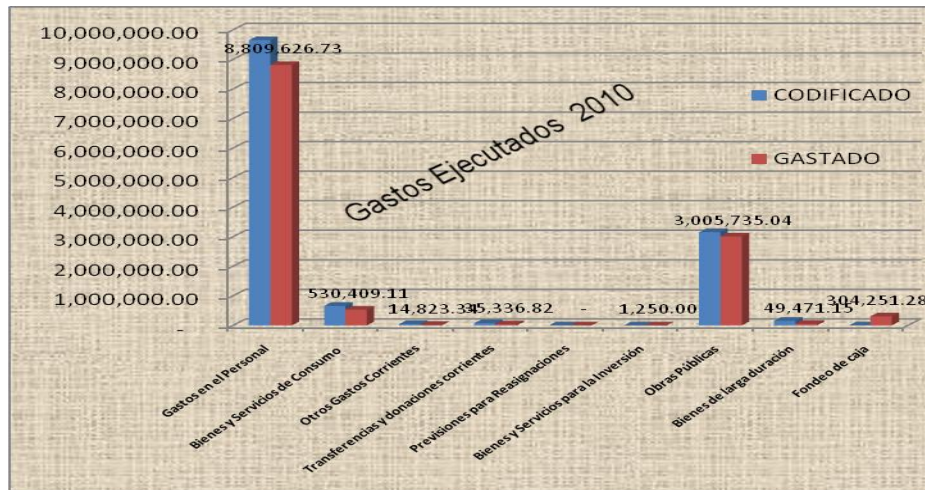
### Latacunga-Ecuador

UNIVERSIDAD TECNICA DE COTOPAXI

GESTION PRESUPUESTARIA

DEL 01 DEL MES DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

2010								
FUENTE	DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	CODIFICADO		GASTADO		Porcentaje de Ejecución
				NOMINAL	%	NOMINAL	%	
'003	Recursos Provenientes de Preasignaciones	9.379.457,94	1.198.571,54	10.578.029,48	77,06	9.599.966,88	77,13	<b>90,75</b>
'002	Recursos Fiscales Generados por las Instituciones	829.000,00	(393.117,03)	435.882,97	3,18	369.680,78	2,97	<b>84,81</b>
'001	Recursos Fiscales	1.290.624,74	501.250,00	1.791.874,74	13,05	1.715.952,42	13,79	<b>95,76</b>
998	De Anticipos por Devengar de Años Anteriores	-	920.553,28	920.553,28	6,71	761.052,11	6,11	<b>82,67</b>
	Fondeo de caja	-	-	-	0,00	304.251,28		
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>		<b>11.499.082,68</b>	<b>2.227.257,79</b>	<b>13.726.340,47</b>	<b>100,00</b>	<b>12.446.652,19</b>	<b>100,00</b>	<b>90,68</b>





**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

En cuanto al Gasto, es la aplicación de los montos de Ingreso recibidos de forma parcial, de acuerdo a la programación Cuatrimestral que la Institución ha realizado para su ejecución durante el año 2010.

De la misma forma que los ingresos, los gastos están representados en cada una de las tablas ya sean de manera general por Fuentes de Financiamiento o grupos de Gasto.

El ministerio de Economía mantiene sus políticas de clasificación de gasto, y estos se dan un especial tratamiento por Grupos:

Para esto hay que considerar que se está analizando por grupos de gasto; en donde pueden estar una, dos o a la vez las tres fuentes de financiamiento.

**GASTOS EN PERSONAL.** Estos gastos son por las obligaciones adquiridas con los servidores y trabajadores de la Institución; comprenden Sueldos, Remuneraciones Unificada, Décimo Tercero, Décimo Cuarto, Décimo Quinto, Décimo Sexto, Gastos de representación, Servicios por Contrato, etc.

**BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO.** Estos comprenden los gastos necesarios para el funcionamiento operacional de la Institución, tales como: Servicios Básicos; Servicios Generales, Difusión de Información, Mantenimientos, etc. Los cuales ascienden a un monto CODIFICADO de USD**657.959,92** y se DEVENGÓ o pago un monto de USD 530.409,11 es decir, un 80.61%

**OTROS GASTOS CORRIENTES.** Estos gastos incluyen, impuestos, tasas, seguros, y otros originados en las actividades de la Institución. Asciende a un monto CODIFICADO de USD **42.812,66** De los cuales se devengaron un monto de USD 14.823,34 alcanzando un 34.62%

**TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES.** Comprenden las subvenciones sin contraprestación, otorgadas por la institución, tales como becas a estudiantes; estos montos ascienden a USD 69.346,13 de los cuales se ha DEVENGADO USD 35.336,82 es decir, 50.96%



## **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**

### **DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**

#### **Latacunga-Ecuador**

**BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSIÓN.** Este grupo de gasto comprende programas sociales; tales como; el convenio del sistema de inclusión laboral para personas con discapacidad. Que tiene un monto de USD1,250.00 los cuales fueron DEVENGADOS en su totalidad es decir el 100% de ejecución.

**OBRA PÚBLICA.** Grupo de gastos para la Construcción Pública, obras de infraestructura se incluyen las reparaciones y adecuaciones de tipo estructural. Ascenden a un monto de USD3.151.054,89 y se ha DEVENGADO USD 3.005.735.04, lo cual alcanza un porcentaje de 95.39% de ejecución.

**BIENES DE LARGA DURACIÓN.** Este grupo de gasto comprende la adquisición de bienes muebles, inmuebles, intangibles para incorporar a la propiedad pública. Se a CODIFICADO un monto de USD **151.381,00 de los cuales se ha DEVENGADO o gastado un monto de USD 49.471,15**, es decir, un porcentaje de 32.68% de ejecución.

**La Ejecución del Presupuesto de Gasto durante el 2010 en su TOTALIDAD** es del **92.89%** de ejecución según el cuadro de análisis, esto hace pensar que no se ejecuto el gasto en su totalidad. Sin embargo, hay que recalcar que este desfase se dio porque no teníamos **DISPONIBILIDAD** (efectivo), aunque si teníamos disponibilidad presupuestaria en el presupuesto del 2010, se presume que el Ministerio de Economía resto estas disponibilidades por el sobregiro que la Institución arrastro del 2009 que asciende a un monto de **USD975.437.00**, dicho valor refleja en el análisis realizado en los grupos de gasto del 2010 que corresponde al **7.11%** del presupuesto total, porcentaje con el cual llegaríamos a cubrir el **100%** del Gasto en el Presupuesto 2010.

## **6. ESTRUCTURA FINANCIERA**

La Universidad Técnica de Cotopaxi es una institución educativa pública sin fines de lucro, creada mediante ley; por lo tanto el análisis realizado de ninguna manera busca arrojar beneficios económicos sino más bien de carácter informativo y con fines de apreciación por parte de las personas interesadas en el desarrollo económico financiero de la Institución. En una primera parte se analiza el estado de situación financiera tanto horizontal y verticalmente, en una segunda parte corresponde al cálculo de ciertos



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

índices que nos brindan un mayor aporte a fin de comprender la situación financiera de la Universidad Técnica de Cotopaxi.

**Análisis Vertical**  
**Estado de Situación Financiera (año 2010)**

<b>ACTIVO</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>%</b>
Corriente	292,084.94	1.01
Largo Plazo	1,521,752.04	5.27
Fijo	13,275,460.64	46.00
Inversiones en proyectos y programas	13,746,695.63	47.63
Otros	24,833.00	0.09
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 28,860,826.25</b>	<b>100.00</b>

<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>IMPORTE</b>	<b>%</b>
Corriente	279,807.25	0.97
Largo Plazo	89,747.36	0.31
Otros		
Patrimonio	28,491,271.64	98.72
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 28,860,826.25</b>	<b>100.00</b>

Del análisis se puede concluir que la Universidad tiene invertido el 93,63% en activos fijos y en programas; el 98,26% del pasivo está concentrado en el patrimonio.

**Análisis Horizontal**

Este tipo de estudio nos va a permitir observar la variación de nuestra situación financiera a través del tiempo, en este caso vamos a realizarlo con el año inmediato anterior.



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

ACTIVO	2009	2010	%
Corriente	2,283,705.02	292,084.94	(87.21)
Largo Plazo	1,297.35	1,521,752.04	117,196.95
Fijo	14,594,917.06	13,275,460.64	(9.04)
Inversiones en proyectos y programas	10,739,710.59	13,746,695.63	28.00
Otros	31,572.73	24,833.00	(21.35)
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$27,651,202.75</b>	<b>\$ 28,860,826.25</b>	<b>4.37</b>

PASIVO Y PATRIMONIO	2009	2010	%
Corriente	1,280,027.04	279,807.25	(78.14)
Largo Plazo	49,831.99	89,747.36	80.10
Otros			
PATRIMONIO	26,321,343.72	28,491,271.64	8.24
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>27,651,202.75</b>	<b>\$ 28,860,826.25</b>	<b>4.37</b>

Como observamos ha existido una variación en nuestra situación financiera de un 4,37%.

### Indicadores

#### Índices de liquidez a corto plazo

*Índice de solvencia = 1,04*

Este índice nos informa que por cada dólar de deuda a corto plazo se posee 1 dólar con cuatro centavos para pagar con activos corrientes

*Capital de trabajo = 12.277,69*

La Universidad posee 12.277,69 para efectuar gastos corrientes o inversiones inmediatas.



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

**Índices de estructura financiera**

***Índice de solidez = 78.10***

Este índice nos señala que por cada dólar en pasivo total tenemos 78 dólares en activos totales

***Índice de patrimonio a Activo Total=0,99***

Este índice nos señala que por cada dólar en activos totales tenemos 0,99 centavos en patrimonio

***Índice de endeudamiento=1.3%***

Este índice nos señala que por cada cien dólares en patrimonio se puede comprometer 1 dólar con treinta centavos.

**Índices financieros presupuestarios**

***Dependencia financiera de transferencias del gobierno=95.62%***

El 95,62% de nuestros ingresos corresponden a transferencias del Gobierno Central, es decir, tenemos alta dependencia del Estado en nuestras asignaciones.

***Autonomía financiera=4,38%***

El 4,38% de nuestros ingresos corresponden a recursos de autogestión.

***Solvencia financiera=1,20***

***Autosuficiencia=6.03%***

Como observamos a pesar de la difícil situación presupuestaria que atravieza la Universidad, la misma tiene una sólida estructura financiera, que deberá ser fortalecida incrementando los ingresos por autogestión.

**7. CONCLUSIONES:**

- El porcentaje total de efectividad del POA 2010 de la Universidad Técnica de Cotopaxi es del 60%, que de acuerdo a la escala fijada corresponde a un nivel medio.



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE COTOPAXI**  
**DIRECCIÓN DE PLANEAMIENTO**  
**Latacunga-Ecuador**

- El porcentaje promedio de ejecución del POA 2010 de la Universidad Técnica de Cotopaxi es del 70%, que de acuerdo a la escala fijada corresponde a un nivel medio.
- La principal causa para que las metas propuestas en el año 2010 no se cumplieran cuantitativamente de acuerdo a lo programado se debe a la falta de presupuesto que afectó a la Universidad Técnica de Cotopaxi, ya que muchos de los proyectos/iniciativas planificados, se retrasaron o no se ejecutaron por la ausencia de recursos económicos.
- Se ha mejorado notablemente la cultura de planificación y evaluación en las distintas unidades académicas y administrativas.
- Con el presente informe se evidencia la transparencia de los resultados de la gestión de las diferentes unidades a las autoridades y comunidad universitaria.
- Con la presente evaluación y monitoreo es notable la aproximación que tienen las unidades académicas y administrativas en el cumplimiento de los objetivos estratégicos operativos institucionales.